

De apotheker van het ziekenhuis is optimaal toegerust het inkoopproces vorm te geven, want hij/zij:

- Stelt samen met de medisch specialist het voorschrijf- en behandelbeleid vast
- Is verantwoordelijk voor de kwaliteit van het geneesmiddel
- Overlegt met de medisch specialist over doelmatige keuzes: goedkoop als het kan, duur als het moet
- Committeert zich aan gepast gebruik (dosisoptimalisatie, TDM, start/stop criteria, biosimilars)
- Heeft overzicht over de geneesmiddelketen en het geneesmiddelbudget
- Heeft de kennis en competenties voor een goed inkoopproces en is in staat de kwaliteit te borgen
- Speelt een coördinerende rol bij het inkoop- en formulariumproces
- Heeft de relatie met de specialist, de afdeling inkoop, de afdeling verkoop, de afdeling financiën en de zorgverzekeraar

In het inkoopproces dient de kwaliteit van voorschrijven, de kwaliteit van de gekozen geneesmiddelen en de implementatie van het afgesproken beleid in het ziekenhuis meegenomen te worden.

Middels formularia worden de kwaliteit van voorschrijven en doelmatige keuzes tussen verschillende geneesmiddelen geborgd.

Wat is nodig om inkooprol optimaal te vervullen?

- Optimale schaalgrootte en transparantie van het proces (grotere inkoopmacht)
- Samenwerking met verschillende stakeholders, in het bijzonder de medisch specialisten (vergroot draagvlak)
- Mandaat en support van de RvB (vergroot draagvlak)
- Het delen van (spiegel)informatie met de ziekenhuizen (versterken feedbackpositie)

De NVZA versterkt de positie van de apotheker als inkoper van geneesmiddelen door:

- De inkoopgroepen met elkaar te verbinden, zodat zij van elkaar kunnen leren
- Gezamenlijk inkopen mogelijk te maken (mits er toegevoegde waarde is)
- Individueel inkopen te ondersteunen (aanbieden onderhandelingsstrategieën, aanbieden templates ter vergelijking van geneesmiddelen)
- De inkooprol verder te professionaliseren (NEVI-training)
- De apotheker in het ziekenhuis te trainen en positioneren op het gebied van zorgcontractering
- Op te komen voor de rol van de apotheker van het ziekenhuis bij externe partijen Faciliteert en stimuleert het delen van (spiegel) informatie tussen ziekenhuizen

Achtergrond

Om gezamenlijke inkoop tot een succes te kunnen maken is van belang dat de basis voor samenwerking goed is: wederzijds vertrouwen, gezamenlijke belangen, voordelen voor alle partijen.

Optimalisatie van marktwerking is vooral het optimaliseren van de randvoorwaarden, zodat deze niet verstorend werken. Z.g. pay-for-performance en capping afspraken hebben niet de voorkeur. Zij vormen niets anders dan een verkapt vorm van inkoopkorting, die vergelijking van prijzen tussen verschillende producten onmogelijk maakt.

De ACM heeft in 2016 de randvoorwaarden geduid voor gezamenlijke inkoop door veldpartijen. Het SiRM rapport “versterken inkoop geneesmiddelen” biedt een goed vertrekpunt.

NVZA Standpunt Inkoop geneesmiddelen

Verschillende marktsegmenten vereisen een verschillende benadering:

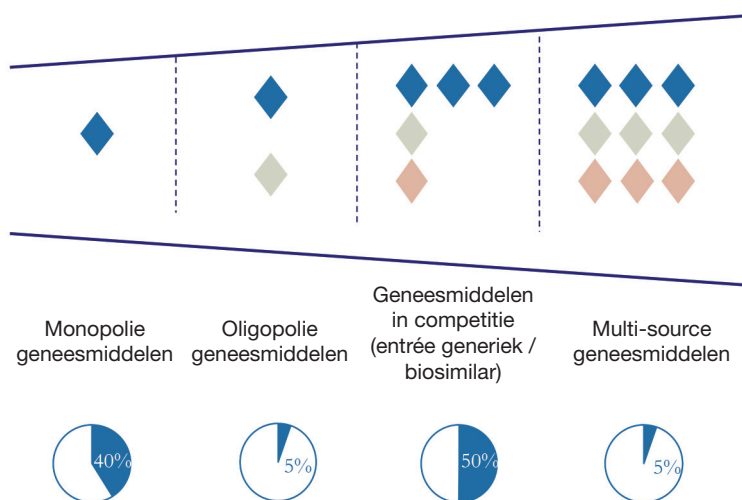
Bij **monopolie** producten kunnen afspraken gemaakt worden over de inzet van deze middelen. Bij **oligopolie** producten is de meerwaarde van gezamenlijke inkoop zeer beperkt. Immers, deze middelen verschillen in werkingsmechanisme/bijwerkingen, zijn niet head-to-head vergeleken en daarom niet op voorhand uitwisselbaar. Om deze middelen succesvol in te kunnen kopen is het overleg tussen ziekenhuisapotheker en medisch specialist over al dan niet klinisch relevante verschillen tussen geneesmiddelen, en daarin gedragen keuzes te maken, essentieel.

De NVZA ziet slechts een toegevoegde waarde van gezamenlijke inkoop met veldpartijen in de marktsegmenten waar het bundelen van volume centraal staat.

Dit is het geval bij **geneesmiddelen in competitie** en **multi-source producten**.

Om de geneesmiddelenkosten te kunnen beheersen dient altijd naar de samenhang ($P*Q$) gekeken te worden. Zo kan het zijn dat prijzen (P) in het buitenland lager zijn; echter, v.w.b. afspraken over doelmatige keuzes en gepast gebruik (Q) behoort Nederland tot de wereldtop.

De Meern, 20 juni 2017



Bron figuur: SiRM rapport "versterken inkoop geneesmiddelen" (2016)